公司 A 股代码：600841　　公司 A 股简称：动力新科
公司 B 股代码：900920　　公司 B 股简称：动力 B 股

上海新动力汽车科技股份有限公司

2025 年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、 公司全体董事出席董事会会议。

4、 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度实现归属于母公司的合并净利润为287,200.46万元，每股收益2.07元，2025年末合并报表的未分配利润为-244,450.24万元。2025年度母公司实现的净利润为7,376.46万元，2025年末母公司未分配利润为-192,317.56万元。

因公司2025年度合并报表及母公司报表未分配利润均为负数，综合考虑公司未来的经营资金需求和可持续发展，公司2025年度利润分配预案为：2025年度不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本和送股。该预案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

√适用 □不适用

截至报告期末，公司母公司未分配利润为-192,317.56万元，因母公司未分配利润为负数，公司2025年度利润分配预案为：2025年度不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本和送股。

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	动力新科	600841	上柴股份
B股	上海证券交易所	动力B股	900920	上柴B股

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	汪宏彬	张江
联系地址	上海市杨浦区军工路2636号	上海市杨浦区军工路2636号
电话	(021)60652207	(021)60652207

传真	(021)65749845	(021)65749845
电子信箱	snatdsh@snat.com	snatdsh@snat.com

2、 报告期公司主要业务简介

2025 年，我国国内生产总值（GDP）增长 5%，国民经济保持稳中有进发展态势。

（1）国内内燃机和柴油发动机行业情况

内燃机行业是制造装备工业中的一个大行业，各种类型的汽车、摩托车、农业机械、工程机械、船舶、铁道内燃机车、地质和石油钻机、内燃发电设备、军用及特种通用机械等都以内燃机为配套动力。内燃机按照所用燃料分为汽油发动机、柴油发动机、天然气发动机等。随着国家新能源行业的发展，纯电动、混合动力、氢燃料动力等新能源动力加入了原柴油发动机等传统能源动力市场的竞争，但受基础设施配套等因素制约，短期内新能源动力仍无法改变传统能源动力的主导地位，节能减排是柴油机行业未来发展的趋势。

根据中国内燃机工业协会数据统计，2025 年国内多缸柴油机销量为 413.17 万台，同比增长 7.35%，其中，商用车用 204.06 万台，同比增长 10.46%；工程机械用 83.08 万台，同比下降 0.03%；农用机械用 61.87 万台，同比下降 3.27%；船用 4.84 万台，同比增长 21.97%；发电机组用 41.33 万台，同比增长 18.24%。

2026 年，随着国家实施更加积极的财政政策和适度宽松的货币政策、持续扩大内需、优化实施“两重”项目（国家重大战略实施和重点领域安全能力建设项目）和“两新”（新一轮大规模设备更新和消费品以旧换新）政策等，预计 2026 年国民经济仍将继续保持持续增长，但由于行业整体产能存在过剩，企业间竞争将持续加剧。公司在柴油机行业的主要竞争对手有潍柴动力股份有限公司、东风康明斯发动机有限公司、广西玉柴机器集团有限公司、一汽解放汽车有限公司无锡柴油机厂等，近年来受行业整体产能过剩和产品同质化影响，市场竞争激烈，公司通过持续积极开发新产品、提升产品技术性能、加大新能源业务投入及加大市场开拓力度，并采取差异化竞争战略，在细分市场仍保持了较好的竞争优势。

（2）国内重型卡车行业情况

根据中国汽车工业协会数据统计，2025 年，国内重卡市场全年实现销量 114.49 万辆，同比增长 26.98%，受重卡市场产能过剩、需求不足、保有量高等影响，市场竞争激烈，销量向头部企业集中。受重卡市场保有量高等因素影响，企业间竞争将更加激烈。在重卡行业，上汽红岩的主要竞争对手有中国重型汽车集团有限公司、一汽解放汽车有限公司、东风汽车集团有限公司、陕西汽车控股集团有限公司等。自 2025 年 12 月起，因上汽红岩经法院裁定批准重整计划而不再纳入公司的合并范围，公司主营业务不再包含重卡业务。

公司 2025 年 1-11 月的主营业务为生产制造销售柴油发动机和重型卡车，其中：公司生产制造的柴油发动机等主要为国内商用车企业、工程机械企业以及船舶和发电机组等制造企业配套；公司全资子公司上汽红岩主要从事重型卡车的生产制造和销售。自 2025 年 12 月起，因上汽红岩经法院裁定批准重整计划而不再纳入公司的合并范围，公司主营业务为生产制造销售柴油发动机。

公司采取“以销定产”的生产模式，根据市场需求生成月、周、日生产计划，按照订单的交货期合理排产，利用制造执行信息系统提高生产效率，确保生产过程严格有序，实现实时监控。根据不同的配套市场，公司销售模式分为直销模式和经销商模式。

3、 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年增减(%)	2023年
总资产	10,750,956,523.78	13,228,031,924.39	-18.73	18,127,416,719.48
归属于上市公司股东的净资产	6,381,183,159.07	3,517,657,215.23	81.40	5,528,534,632.36
营业收入	5,739,540,950.49	6,467,429,834.74	-11.25	8,680,574,121.52
利润总额	2,924,087,426.61	-1,987,681,435.82	不适用	-2,441,262,075.75
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	5,694,136,181.80	6,391,011,225.26	-10.90	8,603,226,643.69
归属于上市公司股东的净利润	2,872,004,645.93	-1,998,976,180.89	不适用	-2,462,550,949.31
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-849,092,110.49	-2,119,215,052.11	不适用	-2,538,458,303.51
经营活动产生的现金流量净额	519,062,459.91	-872,822,404.45	不适用	283,322,726.40
加权平均净资产收益率（%）	58.03	-44.19	增加102.22个百分点	-37.17
基本每股收益（元／股）	2.07	-1.44	不适用	-1.61
稀释每股收益（元／股）	不适用	不适用	不适用	不适用

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度（1-3 月份）	第二季度（4-6 月份）	第三季度（7-9 月份）	第四季度（10-12 月份）
营业收入	1,371,412,888.34	1,457,205,429.15	1,342,289,993.55	1,568,632,639.45
归属于上市公司股东的净利润	-210,165,309.62	-90,564,727.67	-48,960,462.83	3,221,695,146.05
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-215,824,931.75	-215,351,546.45	-71,863,202.42	-346,052,429.87
经营活动产生的现金流量净额	-489,888,429.16	274,992,796.75	-189,045,078.27	923,003,170.59

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、 股东情况

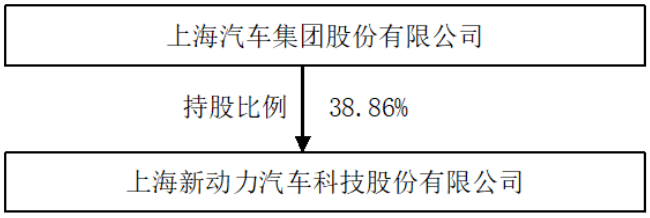
4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					57,356		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					48,962		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					不适用		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					不适用		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
上海汽车集团股份有限公司	0	539,332,896	38.86	0	无	0	国有法人
重庆机电控股（集团）公司	0	175,782,178	12.67	0	无	0	国有法人
招商证券（香港）有限公司	9,334,214	9,349,214	0.67	0	未知		其他
永青科技集团有限公司	0	7,730,820	0.56	0	未知		其他
凯龙高科技股份有限公司	242,700	6,916,782	0.50	0	未知		其他
李鹏勇	0	6,674,082	0.48	0	未知		其他
西上海（集团）有限公司	0	6,674,082	0.48	0	未知		其他
天润工业技术股份有限公司	0	6,674,082	0.48	0	未知		其他
马颖波	114,400	6,526,582	0.47	0	未知		其他
盛伟	2,769,100	4,520,100	0.33	0	未知		其他
上述股东关联关系或一致行动的说明		前 10 名股东中，上海汽车集团股份有限公司与其他 9 名股东之间不存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人，其他 9 名股东之间未知是否存在关联关系或一致行动人的情况。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明		不适用					

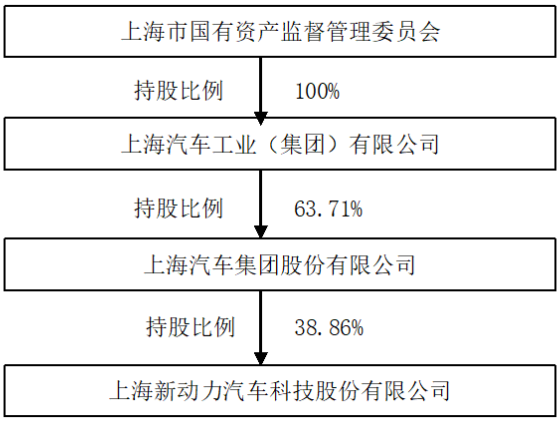
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、 公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025 年，公司努力开拓市场，深入推进产品技术研发、运营效率提升、降本增效等工作，发动机业务实现快速增长，全年发动机业务实现销售 17.83 万台，同比增加 22.32%；公司全资子公司上汽红岩因资不抵债，重庆市第五中级人民法院于 2025 年 7 月裁定受理了对上汽红岩的重整申请，并于 2025 年 12 月 12 日裁定批准了上汽红岩重整计划。自 2025 年 12 月起，上汽红岩财务报表不再纳入本公司的合并报表范围，公司重卡业务在 2025 年合并范围内实现整车销售 899 辆（上年同期为 5,483 辆），同比下降 83.60%。受上述上汽红岩重整及公司合并范围调整等因素影响，2025 年公司全年实现营业收入 57.40 亿元，同比下滑 11.25%；因上汽红岩 2025 年 12 月起不再纳入公司合并范围事项而产生一次性股权处置收益 35.32 亿元，公司全年实现归属于母公司所有者的净利润为 28.72 亿元（上年同期为-19.99 亿元），同比实现扭亏为盈。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用 √不适用

上海新动力汽车科技股份有限公司

董事长：杨怀景

2026 年 3 月 26 日